



Middle managers zijn vaak zeer gemotiveerde medewerkers die de kans hebben gekregen om leiding te geven. Ze hebben talent, veel vakkennis en de juiste mentaliteit. Toch blijkt er in de praktijk meer nodig te zijn om als middle manager goed te kunnen functioneren.

De middle manager vervult een spilfunctie, waarbij organiseren, communiceren en motiveren belangrijke nieuwe vaardigheden zijn. De middle manager maakt een veranderingsproces door, waarbij de oude waarden van de medewerker moeten plaatsmaken voor nieuwe vaardigheden. Niet langer uitvoerend bezig zijn, maar juist anderen stimuleren het werk te doen. Nadenken over de lange termijn, coachen, delegeren en verbeteringen doorvoeren.

Praktisch middle management™

Optimaal functioneren tussen directie en uw team

Cursus van 2 dagen



Ervaringen uitwisselen en op de hoogte blijven van de laatste ontwikkelingen? Meld u aan voor de LinkedIn-groep **MANAGEMENT & LEIDERSCHAP** via www.IMKOPLEIDINGEN.NL/MLGROEP

Voor wie? De cursus is geschikt voor managers, bedrijfsleiders en afdelingshoofden die hun management-kennis en vaardigheden willen aanscherpen. De meeste deelnemers hebben nooit eerder een managementtraining gevolgd. Veel deelnemers geven na de cursus met verbazing aan dat ze een complete omslag hebben gemaakt om nu een betere manager te worden.

Wie is mijn trainer? De cursus wordt gegeven door een praktijkgerichte managementtrainer die zelf veel ervaring heeft opgedaan in het bedrijfsleven.

Wat leer ik? Deze cursus heeft als belangrijkste doel om van de cursisten slagvaardige managers te maken, die zelfverzekerd zijn en weten hoe ze hun functie succesvol kunnen uitoefenen. De cursus helpt bij het veranderingsproces van medewerker naar manager, waarbij de nadruk ligt op vaardigheden als communicatie, organisatie, leidinggeven, coachen, delegeren en motiveren. Daarnaast vergroot de deelnemer het inzicht in belangrijke managementvaardigheden als structuur aanbrengen en het vertalen van directiebeleid naar de afdeling.

Unieke werkwijze Bij IMK Opleidingen begint het leren al direct na inschrijving. Wij bieden u een breed leerconcept, waarvan de training de kern vormt. Vooraf ontvangt u digitaal een preview van het lesmateriaal inclusief voorbereidingsopdracht. De training zelf is bijzonder interactief, met de nadruk op het toepassen van de theorie. Zelfanalyses, oefeningen, discussies en ervaringsuitwisseling maken het leerproces persoonlijk en zeer praktijkgericht. Tussentijds onderhoudt u contact met uw leerpartner en/of medecursisten en werkt u aan een specifieke opdracht. Na afloop is het toepassen in de werksituatie van groot belang. U kunt blijven sparren met uw leerpartner en nog zes weken gebruik maken van e-coaching met uw trainer.

Persoonlijk StappenPlan U legt stapsgewijs uw verbeterideeën vast, op basis van prioriteit en tijdpad. Met behulp van uw PSP brengt u het geleerde in de praktijk, stimuleert u persoonlijke groei en formuleert u actiepunten richting de organisatie.

Uw persoonlijk opleidingsplan

Deze cursus is een goede basis voor zowel enkele leiderschapstrainingen als opleidingen. U kunt hierna kiezen voor de 3 daagse trainingen Situationeel Leiderschap en Coachend Leidinggeven of de opleiding Middle Management A en Effectief leiderschap A van 8 dagen of 16 avonden. Graag adviseren wij bij uw persoonlijk opleidingsplan. Neem vrijblijvend contact op via 0172 - 42 34 56.

M&L studiepunten Met deze training verdient u studiepunten waarmee u het diploma Foundation/ Practitioner/Master of Management & Leadership kunt behalen. Lees meer over de studiepunten op www.IMKopleidingen.nl/sp.

Loes van der Vliet-Koenen

Assistant controller bij SPSS Benelux BV, Gorinchem



“Al coachend tot de oplossing komen”

"Vanuit een uitvoerende functie ben ik doorgegroeid naar een leidinggevende functie. Maar ik wilde nog steeds alles zelf uitvoeren. Nou, in deze cursus heb ik dat behoorlijk afgeleerd. In plaats van meteen je eigen oplossingen bedenken en uit te voeren, is het beter om het probleem te delegeren of terug te leggen en vervolgens al coachend tot een oplossing te komen. Na zo'n cursus wil je meteen aan de slag gaan met jezelf en het bedrijf omdat je veel beter inzicht hebt gekregen in je eigen functioneren en je positie in de organisatie."



TEST U ZELF!
**DENKT U EN HANDELT U
AL ALS EEN MANAGER?**
Test dit zelf met de zelfanalyse
managementvertoeleningen op
www.IMKopleidingen.nl/mm

Programma

- De spilfunctie van de middle manager
- Het veranderingsproces van medewerker naar leidinggevende
- Verantwoordelijkheid nemen en geven
- Van korte naar lange-termijn-denken
- De kunst van het loslaten
- Structuur aanbrengen, duidelijkheid creëren
- Grip op uw tijd en uw taken
- Managen van problemen van anderen
- Functioneren als veelzijdig leidinggevende
- Zelftest over uw stijl van leidinggeven: hoe komt u over?
- Instructie geven, duidelijk zijn in wat u verwacht
- Coachen, de kracht van vragen in plaats van zeggen
- Ondersteunen, zelfvertrouwen geven als klankbord
- Delegeren, anderen verantwoordelijk maken
- Het effect van uw (non-verbale) communicatie
- Omgaan met emoties en conflicten
- Oefenen in groepjes met praktijkcases

Het all-in tarief per deelnemer bedraagt € 795,-

Tariefsopbouw: Iesgeld € 665,- / Iesmateriaal € 40,- / accommodatiekosten € 90,- (2 dagen).

Alle bedragen zijn exclusief btw. Vrijstelling is mogelijk via IMK Academie, u kunt dit aangeven op het inschrijfformulier. Indien u kiest voor eenmalige automatisch incasso betaalt u geen € 15,- extra per factuur aan administratiekosten.

OOK INCOMPANY!



Meld u aan via www.IMKopleidingen.nl/mm



Reserveer meteen uw plaats met één telefoontje naar **0172 - 42 34 56**



Regio en data

Deze cursus duurt twee dagen van 10.00 - 17.00 uur

maart 2012

Alphen a/d Rijn 19 - 03 | 26 - 03

Breda 29 - 03 | 05 - 04

april 2012

Nijmegen 11 - 04 | 18 - 04

Born-Sittard 16 - 04 | 23 - 04

mei 2012

Utrecht 08 - 05 | 15 - 05

Rotterdam 23 - 05 | 30 - 05

Eindhoven 25 - 05 | 01 - 06

juni 2012

Zwolle 14 - 06 | 21 - 06

Alkmaar 20 - 06 | 27 - 06

oktober 2012

Rotterdam 01 - 10 | 08 - 10

Eindhoven 30 - 10 | 06 - 11

november 2012

Utrecht 07 - 11 | 14 - 11

Breda 22 - 11 | 29 - 11

december 2012

Zwolle 04 - 12 | 11 - 12

Kijk op IMKopleidingen.nl
voor ons volledige programma

Bel voor meer informatie of voor het aanvragen van de uitgebreide cursusbrochure naar IMK support 0172 - 42 34 56



MANAGEMENT & LEIDERSCHAP | INFORMEEL LEIDERSCHAP | PERSONEELSBELEID | OOK INCOMPANY!
MEDEZEGGENSCHAP | SUPPORT & COMMUNICATIE | SALES | ONDERNEMERSCHAP

IMK Opleidingen heeft meer dan 50 trainingen en opleidingen, verdeeld over 7 thema's. Met 75 professionele trainers leiden wij per jaar meer dan 5.000 cursisten op. IMK Opleidingen staat bekend om haar praktijkgerichte, no-nonsense aanpak. De missie is talentontwikkeling tot de derde macht (TO3). IMK Opleidingen geeft mensen de kans om hun talenten te Ontdekken, te Ontwikkelen en ermee te durven Ondernemen.