

# Management & Leadership™

## Unieke opleiding op drie niveaus

Deze unieke serie opleidingen met diploma's is ontstaan op basis van vragen van managers die bij IMK Opleidingen veel cursussen en trainingen volgden. Geheel terecht gaven zij aan dat men inmiddels behoorlijk 'zwaar' was opgeleid, maar zonder de beloning van een, liefst praktijkgericht, diploma. Vanuit deze uitdaging heeft IMK Opleidingen drie opvolgende opleidingstrajecten ontwikkeld:

- **Foundation of Management & Leadership**
- **Practitioner of Management & Leadership**
- **Master of Management & Leadership**

**Foundations is de basisopleiding gericht op kennis en inzicht. Met het volgen van trainingen naar keuze bij IMK Opleidingen haalt u M&L studiepunten. Met deze studiepunten kunt u uw opleidingstraject starten en al vrij snel examen doen voor Foundation. Practitioner gaat een stap verder, waarbij vaardigheden en toepassing van de kennis en inzichten van belang zijn. Master is de laatste stap waarbij u diverse management klassiekers bestudeert en een praktijkgerichte scriptie maakt. De IMK-examens worden afgenomen door het exameninstituut Nipex B.V. De IMK-diploma's worden erkend door de Stichting Nederlandse Examen Autoriteit (StiNEA) en worden opgenomen in het diplomaregister. IMK Opleidingen is lid van de VETRON en heeft tevens een dubbele CEDEO-erkenning.**

## Foundation of Management & Leadership™

**Verdien met het IMK-studiepuntensysteem in uw eigen tijd en in uw eigen tempo het Foundation diploma.**

Opleiding met diploma

**Doelgroep** Managers die wel willen studeren, maar het aan tijd ontbreekt om op vaste tijden een langere opleiding te starten. U wenst zelf de onderwerpen te kiezen op de tijden dat het u schikt. Een volstrekt flexibel systeem met als beloning een diploma van IMK opleidingen en Nipex.

**Niveau** MBO+ denk- en werkniveau. Er gelden geen vooropleidingseisen. U dient wel ten minste één jaar werkervaring als leidinggevende te hebben.

M&L STUDIEPUNTEN



### Werkwijze

#### Fase 1: het M&L studiepunten traject

Allereerst verzamelt u 12 studiepunten, waarvan ten minste 3 per thema. U kiest hiervoor cursussen, trainingen of opleidingen van IMK Opleidingen. In de brochure staan bij iedere cursus de studiepunten vermeld, of kijk in het studiepuntenoverzicht. Cursussen van andere instituten komen niet in aanmerking. Indien u 12 punten heeft kunt u zich officieel aanmelden voor de opleiding Foundation of Management & Leadership. In overleg wordt u vervolgens ingepland voor fase 2.

#### Fase 2: het examen traject

Fase 2 bestaat uit 1 dag theorie, 1 dag examentraining en tot slot het officiële examen. De eerste dag is gericht op herhaling van de theorie. U ontvangt hiervoor een uit-

gebreid lespakket. De tweede dag is de examentraining. Daarna kunt u inschrijven voor het examen op een door u gewenste locatie, datum en tijdstip. Het examen bestaat uit 40 meerkeuzevragen, 5 open vragen en een businesscase. Met een score van 5,5 bent u geslaagd (8,0 of hoger is cum laude). Indien gewenst heeft u het recht om aan te melden voor Practitioner of Management & Leadership op HBO denk- en werkniveau.

#### Het all-in tarief per deelnemer bedraagt € 1.195,-

Tariefsopbouw: lesgeld € 655,- / lespakket € 200,- / accommodatiekosten € 90,- (2 dagen) / examenkosten € 250,-.

Alle bedragen zijn exclusief btw. Vrijstelling is mogelijk via IMK Academie, u kunt dit aangeven op het inschrijfformulier. Indien u kiest voor eenmalige automatisch incasso betaalt u geen € 15,- extra per factuur aan administratiekosten.

 Meld u aan via [www.IMKopleidingen.nl/fml](http://www.IMKopleidingen.nl/fml)

 Reserveer meteen uw plaats met één telefoontje naar **0172 - 42 34 56**

### Studiepuntenoverzicht Management & Leadership

		leiderschap	communicatie	personeelsbeleid	strategie & organisatie	
Training	Praktisch leidinggeven op de werkvloer	2	1	-	-	= 3
Training	Effectief leidinggeven aan uw team	2	2	-	-	= 4
Training	Leidinggeven aan eigenwijze professionals	2	2	-	-	= 4
Training	Situationeel leiderschap	2	2	-	-	= 4
Training	Coachend leidinggeven	2	2	1	-	= 5
Training	Leidinggeven aan de administratie	2	2	-	-	= 4
Training	Crucial Conversations voor leidinggevend	1	3	1	-	= 5
Cursus	Persoonlijke effectiviteit voor managers	1	2	1	-	= 4
Cursus	Praktisch middle management	1	-	1	2	= 4
Cursus	Timemanagement en stresspreventie	-	-	-	2	= 2
Training	Presentatievaardigheden	-	2	-	-	= 2
Training	Crucial Conversations	1	3	1	-	= 5
Training	Influencer	2	1	-	2	= 5
Cursus	Arbeidscontracten, arbeidsrecht en ontslag	-	-	1	1	= 2
Training	Beoordelings- en functioneringsgesprekken voeren	-	1	2	1	= 4
Training	Persoonlijke effectiviteit	-	1	1	-	= 2
Basiscursus	Financieel inzicht	-	-	-	1	= 1
Cursus	Financieel management en bedrijfscalculaties	-	-	-	2	= 2

### Planning

	Theoriedag	Examentraining	Examen	
mei 2012	Alphen a/d Rijn 24 - 05	31 - 05	Week 24	Kijk op <a href="http://IMKopleidingen.nl">IMKopleidingen.nl</a> voor ons volledige programma
september 2012	Alphen a/d Rijn 11 - 09	18 - 09	Week 39	
november 2012	Alphen a/d Rijn 23 - 11	30 - 11	Week 50	



MANAGEMENT & LEIDERSCHAP | INFORMEEL LEIDERSCHAP | PERSONEELSBELEID | OOK INCOMPANY!  
MEDEZEGGENSCHAP | SUPPORT & COMMUNICATIE | SALES | ONDERNEMERSCHAP



# Practitioner of Management & Leadership™

**Upgrade uzelf van leidinggevende naar manager op MT-niveau.**

Opleiding met diploma

**Doelgroep en leerdoel** Leidinggevendenden die willen doorgroeien naar een zwaardere managementrol met meer (strategische) verantwoordelijkheden binnen een managementteam. Het gaat vooral om het praktisch toepassen van managementkennis en inzichten binnen uw eigen werkomgeving. U leert uw leiderschap te versterken en uw leiderschapsvaardigheden op een hoger en toch praktisch niveau toe te passen. Daarnaast leert u ook om strategisch te denken, organisatieproblemen te analyseren en aan te pakken.

**Niveau** HBO denk- en werkniveau. U kunt uitsluitend deelnemen met ten minste twee jaar werkervaring als leidinggevende. Verder geldt als vooropleidingseis dat u het diploma moet bezitten van één van de volgende opleidingen: Foundation of Management & Leadership, Middle Management A of B, Ondernemerskunde A of B, Management Assistent B of Effectief Leiderschap A. Een opleiding van een ander instituut komt niet in aanmerking. Verder geldt als opleidingseis dat u in het bezit moet zijn van een diploma van één van de volgende opleidingen: Foundation of Management & Leadership, Middle Management A, Effectief Leiderschap A of Management Assistent B. Een opleiding van een ander instituut komt niet in aanmerking.

## Programma

### Module Management – 2 dagen

- Businesscase van huidige situatie naar gewenste situatie
- Rapportage en presentatie

### Module Leadership – 2 dagen

- Effectief handelen in diverse leiderschapsituaties
- Oefeningen, discussie en simulatie

### Afsluitend individueel assessment examen – 1 dagdeel

Een praktijkgerichte trainer / organisatiecoach begeleidt de deelnemers bij het uitwerken van een businesscase en vervolgens het maken van een persoonlijk reflectieplan. Daarnaast worden de deelnemers getraind op het verder aanscherpen van hun leiderschapsvaardigheden. Tijdens het assessment examen moet u de uitwerking van de casus kunnen onderbouwen, het persoonlijk reflectieplan kunnen presenteren en verdedigen. Daarnaast moet u leiderschap kunnen tonen op het juiste niveau door middel van oefeningen, discussie en/of simulatie.

### Het all-in tarief per deelnemer bedraagt € 2.250,-

Tariefsopbouw: lesgeld € 1.400,- / lespakket € 175,- / accommodatiekosten € 200,- (2,5 dag) / examenkosten € 475,-.

Alle bedragen zijn exclusief btw. Vrijstelling is mogelijk via IMK Academie, u kunt dit aangeven op het inschrijfformulier. Indien u kiest voor eenmalige automatisch incasso betaalt u geen € 15,- extra per factuur aan administratiekosten.

 Meld u aan via [www.IMKopleidingen.nl/pml](http://www.IMKopleidingen.nl/pml)

 Reserveer meteen uw plaats met één telefoontje naar **0172 - 42 34 56**

## Arno Bendermacher

Manager bestuur en beleid KNVB te Zeist



Na bestudering van de studiegids van IMK Opleidingen was ik er al snel uit: ik ga het volledige traject doorlopen! Eerst door een gevarieerd pakket aan cursussen en trainingen studiepunten te vergaren, dan het Practitioner deel doorlopen en afronden met het Mastertraject.

De opleiding gaf me de mogelijkheid om een eigen richting te kiezen. Dat kan al bij het kiezen van de te bestuderen vakliteratuur en vervolgens in de keuze van het onderwerp van je scriptie. Ook de nauwe relatie van je scriptieonderwerp met de organisatie waarin je werkt, is een sterk element. Het onderzoek dat je uitvoert, doet er dus toe en verdwijnt niet ergens op de vensterbank.

Het traject tot Master of Management & leadership doorloop je grotendeels in je eentje. Maar vanuit IMK Opleidingen heb je ook een trainer als buddy. In mijn geval iemand met een ruime, in de praktijk toegepaste kennis en kunde die vooral in het scriptietraject veelvuldig van pas kwam. Een begeleider die waardevolle tips, maar evenveel ruimte gaf voor mijn eigen benadering en keuzes. Mijn scriptie, 'culture and change management,' gaat over de verbondenheid van het middelmanagement van de KNVB aan een verandertraject naar meer service voor de amateurclubs.

De aanbevelingen vanuit die scriptie worden op dit moment opgepakt in de zes districten van het amateurvoetbal en ik krijg de gelegenheid dit verandertraject mee te begeleiden.

**“Ik ben ervan overtuigd dat theorie en praktijk permanent moeten samengaan.”**

Het accent ligt echt totaal anders dan in de studieboeken en theorieën die ik in eerdere opleidingen heb bestudeerd. Ik kijk tegenwoordig dan ook veel minder naar structuren en processen, maar vooral naar de cultuur: de manier waarop de mens in de organisatie denkt en doet. En met die bril probeer ik ook prestaties van mijn organisatie te verklaren en te beïnvloeden.

Ik ben ervan overtuigd dat theorie en praktijk permanent moeten samengaan. In mijn keuze voor IMK Opleidingen speelde dat een grote rol.

## Planning

### Voorjaar 2012

Utrecht	Module management	Dag 1	Dag 2	Examen
		05 - 03	19 - 03	
Utrecht	Module Leadership	02 - 04	16 - 04	
Utrecht	Assessment examen			Week 21 2012

### Najaar 2012

Utrecht	Module management	Dag 1	Dag 2	Examen
		22 - 10	05 - 11	
Utrecht	Module Leadership	19 - 11	03 - 12	
Utrecht	Assessment examen			Week 2 2013

Kijk op [IMKopleidingen.nl](http://IMKopleidingen.nl)  
voor ons volledige programma



## Master of Management & Leadership™

Word een 'bulletproof' manager, inclusief Amerikaanse studiereis

Opleiding met diploma

Nadat u het diploma Practitioner of Management & Leadership heeft behaald kunt u doorstromen naar het Master-traject. Om het Master-diploma te halen dient u op de hoogte te zijn van het klassieke en moderne management denken. Hiertoe bestudeert u de boeken van diverse 'managementgoeroes'. Tevens maakt u met de groep een studiereis naar de ASTD International Conference in Amerika, waar u veel beroemde 'managementgoeroes' zult ontmoeten. Als eindexamen schrijft u een scriptie die u zult presenteren en verdedigen. In combinatie met het Practitioner-diploma mag u zichzelf als Master met recht een 'bulletproof' manager noemen.

**Doelgroep en leerdoel** Master of Management & Leadership is speciaal ontwikkeld voor managers die wel willen studeren, maar het aan tijd ontbreekt om op vaste lestijden een lange opleiding te starten. Daarnaast bent u geïnteresseerd in klassieke en moderne managementboeken die als basis dienen voor het 'managementdenken' van deze tijd. Deelnemers kiezen ook vaak voor de Master-opleiding wanneer zij toch al in een veranderingsproces verwickeld zijn of gaan komen. Begeleiding door een professionele 'organisatiecoach' van IMK Opleidingen bij een goede scriptie hieromtrent is dan bijzonder zinvol.

**Niveau** HBO+ denk- en werkniveau. U kunt uitsluitend deelnemen met ten minste drie jaar werkervaring als leidinggevende. Verder geldt als vooropleidingseis het diploma Practitioner of Management & Leadership. Een andere opleiding komt niet in aanmerking. Verder geldt als opleidingseis dat u in het bezit moet zijn van een diploma van één van de volgende opleidingen: Practitioner of Management & Leadership, Middle Management B, Effectief Leiderschap B, Ondernemerskunde A of B. Een opleiding van een ander instituut komt niet in aanmerking.

## Programma

### Fase 1: Het managementboeken traject

- *Eerste avond:*  
Introductiecollege 'ken uw goeroes, maar kies uw eigen weg'
- *Avond 2 t/m 6 (1 avond per maand):*  
Colleges en presentaties over toonaangevende managementboeken met een ruimte voor discussie over de waarde voor uw eigen situatie
- *Mondeling examen:*  
1 dagdeel over de door u gekozen managementboeken.

### Bezoek ASTD International conference in de Verenigde Staten van Amerika

Onderdeel van het Master traject is een 5 daagse studiereis naar de ASTD International conference in Amerika (American Society for Training and Development). Dit congres vindt vrijwel altijd plaats in de maand mei en wordt ieder jaar in een andere stad georganiseerd. Onder begeleiding van een organisatiecoach van IMK Opleidingen kunt u hier workshops bijwonen van diverse gerenommeerde internationale managementdenkers en – auteurs. Uiteraard krijgt u een (groeps)opdracht mee die u tijdens uw studiereis uitwerkt.

### Fase 2: Het scriptie traject

- *1 avond theorie omtrent schrijven scriptie:*  
Eisen omtrent goede scriptie, onderzoeksmethoden en -technieken, statistiek enquêtes opstellen en vraagtechnieken.
- *5 avonden masterclasses (1 per maand):*  
Verandermanagement, Ondernemerschap, Visie, Leiderschap, Beïnvloeding, Strategie en meer. Verschillende experts zullen als gastdocent een boeiende en inspirerende avond verzorgen.
- *4x spreekuur:*  
Begeleiding door uw organisatiecoach voor uw scriptie (extra begeleiding is optioneel)
- *Eindexamen:*  
1 dagdeel presentie en verdediging van uw scriptie.

### Het all-in tarief per deelnemer bedraagt € 4.750,- exclusief studiereis

Tariefsopbouw: lesgeld € 3.000,- / personal coaching € 750,- / lespakket € 175,- / accommodatiekosten € 350,- (12 avonden) / examenkosten € 475,-.

Alle bedragen zijn exclusief btw. Vrijstelling is mogelijk via IMK Academie, u kunt dit aangeven op het inschrijfformulier. Indien u kiest voor eenmalige automatisch incasso betaalt u geen € 15,- extra per factuur aan administratiekosten. Het tarief van de studiereis naar Amerika kan per jaar variëren en zal rond de 3.500 dollar all-in liggen.

 Meld u aan via [www.IMKopleidingen.nl/mml](http://www.IMKopleidingen.nl/mml)

 Reserveer meteen uw plaats met één telefoontje naar **0172 - 42 34 56**



### Theo den Blanken

Directeur Installatiewerk Noord-Holland,  
Heerhugowaard

**'Dit traject had ik nooit in zo'n korte tijd via het reguliere onderwijs kunnen volgen'**

De exacte data worden in overleg met de deelnemers vastgesteld.

Kijk op [IMKopleidingen.nl](http://IMKopleidingen.nl) voor ons volledige programma