



Voor wie? Deze training is bedoeld voor alle leidinggevendenden die een coachende stijl van leidinggeven willen ontwikkelen. Op basis van een persoonlijk ontwikkelingsplan wilt u de talenten van uw medewerkers ontwikkelen, waarmee u de inzet en betrokkenheid bevordert.

Wie is mijn trainer? De training wordt gegeven door een praktijkgerichte managementtrainer die zelf veel ervaring heeft met coaching.

Wat leer ik?

Na de training bent u beter in staat om coachingsgesprekken te voeren, zodat u medewerkers in beweging brengt en hun denkproces stimuleert. U scherpt uw coachingsvaardigheden aan, zoals gerichte vragen stellen en actief luisteren. Uw gesprekken zullen motiverend werken, waardoor de medewerker betrokkenheid en verantwoordelijkheidsgevoel verder zal ontwikkelen. U leert te werken volgens de structuur van een persoonlijk ontwikkelingsplan. De coaching richt zich op rendement en resultaat.

Unieke werkwijze Bij IMK Opleidingen begint het leren al direct na inschrijving. Wij bieden u een breed leerconcept, waarvan de training de kern vormt. Vooraf ontvangt u digitaal een preview van het lesmateriaal inclusief voorbereidingsopdracht. De training zelf is

Wat verstaat u onder coachend leidinggeven? En wat is uw idee van goed leiderschap? Zorgen voor een goede taakverdeling en werksfeer? Coachen gaat verder: het ontwikkelen en goed benutten van competenties staat centraal. Het is een manier om het zelfsturend, zelflerend en oplossend vermogen van uw medewerkers te stimuleren.

De training 'Coachend leidinggeven' van IMK Opleidingen heeft een unieke opzet. Naast communicatieve vaardigheden krijgt u ook structuur aangereikt om coaching resultaatgericht in te zetten.

Coachend leidinggeven™

Met durf en daadkracht
Training van 3 dagen

bijzonder interactief, met de nadruk op het toepassen van de theorie. Zelfanalyses, oefeningen, discussies en ervaringsuitwisseling maken het leerproces persoonlijk en zeer praktijkgericht. Tussentijds onderhoudt u contact met uw leerpartner en/of medecursisten en werkt u aan een specifieke opdracht. Na afloop is het toepassen in de werksituatie van groot belang. U kunt blijven sparren met uw leerpartner en nog zes weken gebruik maken van e-coaching met uw trainer.

Persoonlijk StappenPlan U legt stapsgewijs uw verbeterideeën vast, op basis van prioriteit en tijdspad. Met behulp van uw PSP brengt u het geleerde in de praktijk, stimuleert u persoonlijke groei en formuleert u actiepunten richting de organisatie.

“Ik kan mijn collega’s nu goed begeleiden in hun groei”

Maarten van Ameijde

Hoofd tekenkamer/ senior project medewerker,
Van der Waal & Partners te Naaldwijk



Ik heb voor deze training gekozen om handvatten te krijgen voor het coachend leidinggeven. Ik zit vaak in de positie dat ik collega’s moet aansturen, begeleiden en inwerken zonder in de hiërarchische lijn te zitten. Ik had het idee dat ik hierin wat miste. Ik wilde mijn houding en gedrag verder ontwikkelen, waardoor collega’s op de ontwerpafdeling kunnen groeien, sterker en effectiever worden. Zeker in de cursus coachend leidinggeven is het groepsproces van belang en ik heb dit als zeer positief ervaren. Tijdens de groepsoopdrachten komt naar voren wat fout gaat en dit wordt dan besproken binnen de groep. Zeer energiek. Er werd lesgegeven vanuit de gestelde leerdoelen en voorbeelden van de cursisten. Ik en mijn collega’s vinden de manier van lesgeven bij IMK Opleidingen zeer prettig.

Uw persoonlijk opleidingsplan Deze training kan uitstekend dienen als opstart voor de opleiding Middle Management B of Effectief Leiderschap B. Afhankelijk van uw situatie kunt u ook eerst kiezen voor de A-variant met vrijstellingen. Graag adviseren wij bij uw persoonlijk opleidingsplan. Neem vrijblijvend contact op via 0172 - 42 34 56.

M&L studiepunten Met deze training verdient u studiepunten waarmee u het diploma Foundation/ Practitioner/Master of Management & Leadership kunt behalen. Lees meer over de studiepunten op www.IMKopleidingen.nl/sp.

Het all-in tarief per deelnemer bedraagt € 995,-

Tariefsopbouw: lesgeld € 820,- / lesmateriaal € 40,- / accommodatiekosten € 135,- (3 dagen).

Alle bedragen zijn exclusief btw. Vrijstelling is mogelijk via IMK Academie, u kunt dit aangeven op het inschrijfformulier. Indien u kiest voor eenmalige automatisch incasso betaalt u geen € 15,- extra per factuur aan administratiekosten.



➔ Meld u aan via www.IMKopleidingen.nl/cl

Programma

De waarde van coachen

- Kennismakingsronde
- Wat is coachen, en in welke situaties is coachen nuttig en nodig?
- Kenmerken van een goede coach
- Verantwoordelijkheden van medewerker en coach
- Competenties centraal
- Vragen stellen en luisteren in plaats van vertellen
- Rollenspel: oefenen van coachingsgesprekken op niveau 1

Coachingsvaardigheden nader uitgediept

- Verschillende niveau’s van coaching
- Opbouwen van het gesprek
- Vinden van de juiste ontwikkelingsdoelen

- Dieperliggende vragen stellen en constructieve feedback geven
- Waarderen, erkennen en vertrouwen geven
- Eigen initiatief en verantwoording stimuleren
- Rollenspel: oefenen van coachingsgesprekken op niveau 2

Trajectbegeleiding, werken naar resultaat

- Voortgangsbewaking en resultaatmeting
- Interventies plegen
- Omgaan met weerstanden en tegenslagen in de voortgang
- Bijstellen van ontwikkelingsdoelen
- Typische valkuilen voor de coach
- Rollenspel: oefenen van coachingsgesprekken op niveau 3
- Evaluatie

Regio en data

Deze training duurt drie dagen van 10.00 - 17.00 uur

maart 2012

Rotterdam 12-03 | 19-03 | 26-03

juni 2012

Utrecht 07-06 | 14-06 | 21-06

oktober 2012

Den Bosch 05-10 | 12-10 | 26-10

december 2012

Utrecht 06-12 | 13-12 | 20-12

april 2012

Amsterdam 24-04 | 08-05 | 15-05

Den Bosch 13-06 | 20-06 | 27-06

Rotterdam 22-10 | 29-10 | 05-11

november 2012

Amsterdam 20-11 | 27-11 | 04-12

Kijk op IMKopleidingen.nl voor ons volledige programma



MANAGEMENT & LEIDERSCHAP | INFORMEEL LEIDERSCHAP | PERSONEELSBELEID | OOK INCOMPANY!
MEDEZEGGENSCHAP | SUPPORT & COMMUNICATIE | SALES | ONDERNEMERSCHAP